

Toezichtvisie Raad van Commissarissen Bernhoven

Integraal toezicht

De Raad van Commissarissen houdt integraal toezicht. Dit betekent dat de Raad vanuit diverse invalshoeken toezicht houdt op verschillende onderdelen. Hierin komen de verschillende rollen tot uitdrukking van waaruit de Raad zijn verantwoordelijkheden uitoefent.

Bernhoven heeft als rechtsvorm een besloten vennootschap. Bernhoven kent een voor Nederland uniek governancemodel met drie organen, te weten de Algemene Vergadering, de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur. De Raad van Commissarissen oefent zijn rol uit binnen de kaders van deze governance, houdt continu aandacht voor zijn eigen rol daarin en bevordert een optimale werking van de governance.

Governancecode Zorg

Goed bestuur en toezicht zijn belangrijke voorwaarden voor goede zorg. De Governancecode Zorg, vernieuwd in 2022, is een instrument om de governance zo in te richten dat die bijdraagt aan het waarborgen van goede zorg, aan het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van zorgorganisaties en het maatschappelijk vertrouwen.

De Governancecode Zorg is bedoeld als richtinggevend en vormt een stimulans tot reflectie en tot een vorm van zelfregulering. Met de Governancecode Zorg volgen zorgorganisaties zeven principes die breed gedragen zijn in de hele sector:

1. De maatschappelijke doelstelling en legitimatie van de zorgorganisatie is het bieden van goede zorg aan cliënten.
2. De raad van bestuur en de raad van toezicht hanteren waarden en normen die passen bij de maatschappelijke positie van de zorgorganisatie.
3. De zorgorganisatie schept randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate invloed van belanghebbenden.
4. De raad van bestuur en de raad van toezicht zijn ieder vanuit hun eigen rol verantwoordelijk voor de governance van de zorgorganisatie.
5. De raad van bestuur bestuurt de zorgorganisatie gericht op haar maatschappelijke doelstelling.
6. De raad van toezicht houdt toezicht vanuit de maatschappelijke doelstelling van de zorgorganisatie.
7. De raad van bestuur en de raad van toezicht ontwikkelen permanent hun professionaliteit en deskundigheid.

De code is een vorm van zelfregulering. Zelfregulering betekent dat de governance de ruimte ervaart en neemt om passend en actueel te zijn en te blijven, en daarbij van meerwaarde is voor de zorg en de maatschappelijke omgeving. Zelfregulering betekent ook zelf de verantwoordelijkheid nemen voor de inhoud en het naleven van de code.

Maatschappelijke doelstellingen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht vanuit een bredere maatschappelijke invalshoek dan Bernhoven alleen. Het gaat dan over het recht op gezondheidszorg van de burger alsmede de betaalbaarheid, toegankelijkheid en kwaliteit van de zorg. In het kader van de toezichthoudende taak, bewaakt de Raad de maatschappelijke doelstelling en legitimatie van Bernhoven: het bieden van goede zorg aan patiënten. Belangrijke maatschappelijke doelstellingen zijn het betaalbaar en

beschikbaar houden van zorg en samenwerking met ketenpartners in het regionale zorgnetwerk. Dit vraagt om bereidheid van Raad van Commissarissen om breder te kijken dan alleen het belang van de organisatie, maar juist ook naar het belang van samenwerking in het zorgnetwerk.

Organisatie cultuur

De Raad houdt tevens toezicht op de realisatie van de strategische doelstellingen, toezicht op de kwaliteit van de zorg, toezicht op efficiënte bedrijfsvoering en continuïteit van de organisatie. De Raad houdt niet alleen toezicht op harde factoren maar monitort de nagestreefde cultuur door de organisatie, een lerende veilige cultuur. Een cultuur waarbij eigenaarschap getoond wordt. De Raad heeft aandacht voor relationele processen en monitort de kwaliteit van de samenwerking. Goed toezicht is een combinatie van toezicht op systeemniveau en op mensniveau. De Raad van Commissarissen houdt vanuit maatschappelijk belang toezicht op de visie op passende zorg en het DNA van Bernhoven; Uit liefde voor mensen creëren we samen de allerbeste gezondheidszorg.

Strategie

Bernhoven volgt een innoverende strategie 'Samen werken aan gezondheid'. De Raad heeft specifiek aandacht voor de initiatieven en projecten binnen deze strategie met inachtneming van de verschillende deelbelangen van stakeholders. Het continue veranderende zorglandschap maar eveneens deze bijzondere strategie van Bernhoven, betekenen dat de Raad toekomst georiënteerd is. De Raad signaleert en adviseert het bestuur met betrekking tot lange termijn ontwikkelingen. Het gaat dan om strategische positionering, organisatievernieuwing, vernieuwing van dienstverlening, de toekomstbestendigheid en de samenwerking met (keten)partners. In dit kader is proactief toezicht vooruitkijkend toezicht. Vanuit deze adviserende rol brengt de Raad de organisatie in contact met de buitenwereld.

De Raad houdt ook toezicht op de integriteit van het bestuur en de organisatie. De Raad is als werkgever verantwoordelijk voor de benoeming en aanstelling van de leden van de Raad van bestuur, alsmede voor de kwaliteit van het bestuur binnen het kader van de governancecode Zorg. . De Raad draagt zorg dat het bestuur geschikt is en blijft om te besturen.

De Raad hecht belang aan contact met advies- en medezeggenschapsraden en aan inbreng van het patiënten- en medewerkersperspectief.

De Raad ziet zichzelf als onderdeel van de lerende organisatie Bernhoven. Vanuit dat perspectief is de raad zelfkritisch, toont reflecterend vermogen en is bereid om te investeren in opleiden van toekomstige collega's.

Onafhankelijk toezicht

De Raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het bestuur en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. De Raad is onafhankelijk en autonoom.

De Raad legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering in de juridische structuur van de B.V. Aan andere stakeholders gebeurt dit in de vorm van een jaarverslag.